



**КРАСНОЯРСКИЙ  
КРАЙ**  
АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



16.12.202

4

## **Красноярская торговая компания оптимизировала процесс продаж спецодежды благодаря региональной программе по повышению производительности труда**

Красноярский производитель спецодежды, обуви и средств защиты ООО ГК «Меланжист» подвел итоги региональной программы по повышению производительности труда на малых предприятиях с выручкой от 200 до 400 млн рублей в год. Эксперты Регионального центра компетенций (структурное подразделение центра «Мой бизнес») совместно с рабочей группой компании «Меланжист» в течение трёх месяцев успешно внедряли инструменты бережливого производства на предприятии.

В качестве пилотного потока для оптимизации был выбран процесс продаж спецодежды, являющийся одним из ключевых видов деятельности компании. По итогам реализации проекта удалось добиться значительного улучшения ряда производственных показателей: уменьшить время протекания процесса на 22%, сократить оборачиваемость запасов на 25%, увеличить выработку на человека на 21%.

Достигнуть таких результатов получилось за счёт внедрения на пилотном потоке производственного анализа, разработки регламентов работы и плана обучения отдела продаж, стандартизации рабочих мест по системе 5С, сокращения количества излишних перемещений у менеджеров и операционистов.

*«Несколько месяцев назад мы узнали о программе по повышению производительности труда и решили воспользоваться этой возможностью. Скажу сразу, что не зря - мы увидели пользу и результат. Избавились от некоего хаоса в ряде процессов, выявили проблемы и потери, многие из которых удалось решить очень быстро. Научились измерять эффективность и анализировать. Наша компания растет, масштабируется и мы очень благодарны экспертам Регионального центра компетенций за возможность взглянуть на себя под другим углом и продолжать свой рост», –* сказал директор ООО ГК «Меланжист» Александр Игнатик.

Компания продолжит реализовывать проекты на основе принципов бережливого производства в рамках следующего этапа региональной программы – тиражирования. Внедрять изменения предстоит обученным сотрудникам предприятия и руководителю созданного проектного офиса. В ближайших планах «Меланжист» – повышение производительности труда на складе.

Региональная программа по повышению производительности труда на малых предприятиях будет продолжена в 2025 году. Высококвалифицированную экспертную поддержку в рамках региональной программы предприятия Красноярского края получают бесплатно. Узнать подробности и подать заявку на участие предприниматели могут на портале [gck.mb24.ru](http://gck.mb24.ru). Получить все необходимые консультации можно в центре «Мой бизнес» по телефону 8-800-234-0-124.