



**КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ**
АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



20.08.2024

Строительно-монтажное предприятие повысило эффективность производства с помощью нацпроекта

На красноярском строительно-монтажном предприятии ООО КМУ «Гидромонтаж» подвели итоги шести месяцев участия в национальном проекте «Производительность труда». Повышать эффективность производства предприятию помогли эксперты Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Красноярского края (структурное подразделение центра «Мой бизнес»).

Реализация проекта на протяжении полугода осуществлялась в пилотном потоке, которым стала оптимизация процесса изготовления сварной колонны. Совместно с экспертами РЦК, сотрудники предприятия выявили 118 факторов, негативно влияющих на производство: пересечение потоков между участками, большая удалённость между последующими операциями, ожидание кран-балок, отсутствие четких зон хранения и многое другое. В том числе, это влияло на длительность изготовления и объём незавершенного производства на площадке.

Справиться с ключевыми проблемами потока в компании помогли инструменты бережливого производства, которые были успешно внедрены в производственный поток после специального обучения рабочей группы предприятия. В течение шести месяцев специалистам удалось организовать удобные рабочие места с помощью системы 5С, а также подготовить оптимальные схемы работы. На предприятии организовали участки хранения как полуфабрикатов, так и готовых изделий, сократили количество избыточных перемещений работников цеха, разработали систему контроля качества металлоконструкций, сократили объём запасов деловых отходов, уменьшили время простоя сборщиков и сварщиков из-за ожидания крана. В результате, на 14% уменьшили время протекания процесса, сократили запасы в потоке на 19% и на 25% увеличили выработку на человека.

«Для нас проект был очень значим. По прошествии шести месяцев, которые прошли в рамках проекта, результат прочувствовали все – люди стали активно включаться в работу, линейный персонал начал понимать цели и задачи, появился интерес, определенная генерация идей от сотрудников. Было не просто, но этот рубеж мы преодолели и готовы к дальнейшим изменениям и движению вперед», – сказал директор ООО КМУ «Гидромонтаж» Владимир Дулевский.

В дальнейшем рабочая группа совместно с подготовленными РЦК и сертифицированными в рамках программы инструкторами предприятия продолжит работу самостоятельно, тиражируя полученные навыки, знания и опыт на других участках. Это позволит существенно увеличить производительность труда на всем предприятии.

«Ключевое, что я вижу на данном предприятии – инициативу команды, и в первую очередь инициативу руководства. Уже 117 предприятий Красноярского края стали участниками нацпроекта и показывают результаты совершенно удивительные. Ваше предприятие – не исключение, достигнутые результаты радуют. Самое главное – вы приобрели компетенции в управлении изменениями. Желаю не останавливаться, продолжать развиваться, специалисты Регионального центра компетенций и Агентства развития малого и среднего предпринимательства всегда открыты для диалога и готовы к реализации совместных проектов», – отметил заместитель руководителя агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края Сергей Демешко.

Национальный проект «Производительность труда» утвержден майским Указом Президента РФ в 2018 году и призван создать условия для ежегодного прироста



**КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ**
АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



производительности труда в стране на 5% к 2024 году. Предприятия, желающие принять участие в нацпроекте, могут подать заявку на сайте Производительность.рф. Получить консультации можно в региональном центре «Мой бизнес» по телефону 8-800-234-0-12

Справка

ООО КМУ «Гидромонтаж» – строительно-монтажная фирма, специализирующаяся на монтаже промышленных объектов из металлоконструкций и сборного железобетона. Предприятие имеет производственные цеха по изготовлению металлоконструкций.

Потенциал предприятия таков, что позволяет своими силами осуществлять весь комплекс работ – от стадии проектирования, изготовления металлоконструкций любой сложности до сдачи объекта.

Компания ориентирована на исполнение крупных объектов и объёмов, но при этом уделяет достаточное внимание малому бизнесу. Главная задача компании – повышение качества выпускаемой продукции. С каждым годом компания «Гидромонтаж» старается наращивать мощность и объёмы работ.

Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.