



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ
МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ



05.12.2023

Год улучшений: итоги реализации нацпроекта подвели на заводе по производству металлопроката

Специалисты компании «Роспромстрой» подвели итоги участия в национальном проекте «Производительность труда». В течение года эксперты Федерального центра компетенций (ФЦК) совместно с сотрудниками предприятия оптимизировали процесс производства.

Реализация проекта предполагала внедрение бережливого производства последовательно на двух производственных потоках. Первым был выбран процесс производства профлиста МП 20R – облицовочного материала, который используется в основном для скатных кровель, так как с левой стороны у него расположена специальная капиллярная канавка для отвода воды. Сначала команда работников предприятия под руководством эксперта ФЦК Ильи Тибейкина проанализировала процесс, нашла потери, разработала план мероприятий по их устранению и приступила к его выполнению.

После этого было выбрано второе направление – процесс оптимизации производства профнастила С8 – универсального материала, широко применяемого при облицовке фасадов и монтаже легких прочных ограждений.

«Выявили основные потери, оптимизировали процесс переналадки, стандартизировали часть работ. Устранили потери на ожидание, которые мешали выполнять план. Обучили сотрудников методике решения проблем, основам бережливого производства, как организовать рабочее место по системе 5С, чтобы в дальнейшем, после ухода экспертов ФЦК, они могли самостоятельно организовать своё производство, вести культуру улучшений и создавать свою собственную производственную систему», – рассказал Илья Тибейкин.

По итогам внедрения практик бережливого производства на первом пилотном потоке, время протекания процесса сократилось на 31%, незавершённое производство на 30%, а выработка увеличилась на 46%. На втором пилотном потоке – время протекания процесса сократилось на 30%, незавершённое производство на 32%, а выработка увеличилась на 31%. В результате суммарный экономический эффект от реализации всей программы превысил 35 млн рублей: по первому потоку он оценивается в 16.2 млн. рублей; по второму – 19.2 млн. рублей.

«Производство у нас новое, ему всего два года. Поэтому мы решили вступить в национальный проект, чтобы грамотно его выстроить и отладить логистику, что мы в течение года, собственно, и сделали. Показатели у нас хорошие, и в принципе, все наши рабочие влились в этот проект. Спустя год участия в национальном проекте мы приобрели технологию и инструменты, которые позволяют нам ускорить темпы развития нашего предприятия. Эксперты ФЦК предоставили нам возможность обучиться и внедрить инструменты бережливого производства, выявить скрытые производственные резервы», – поделился Сергей Раздобреев, руководитель производственно-складского комплекса.

Дальше, с учётом накопленного опыта, предприятие будет внедрять инструменты бережливого производства в соответствии с трёхлетним планом на других производственных участках.

«Участие в нацпроекте помогает компаниям достигать высоких показателей за счёт устранения производственных потерь и стандартизации рабочих процессов. Это позволяет без дополнительных затрат и с теми же человеческими ресурсами добиваться повышения экономической эффективности и создаёт базу для расширения производства», – говорит Сергей Демешко, заместитель руководителя агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.

Справка:

«Роспромстрой» – Красноярский завод по производству металлопроката методом холодного профилирования стального рулонного и листового проката.

Завод входит в компанию МаякМеталл, которая вот уже 30 лет является российским производителем и поставщиком строительных металлоконструкций, металлопроката и крепежных изделий на территории России и стран СНГ. Сегодня компания имеет представительства по всей территории России, в Казахстане и планирует продолжить своё развитие в странах ближайшего зарубежья.

Дополнительная информация для СМИ: +7 (391) 222-55-03, пресс-служба агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края.